

**04 февраля 2022**

**СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД  
К УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ УЧЕТУ**

Спикер:

**Татьяна Балтер** – руководитель практики управленческого учета **АКГ «Правовест Аудит»** - 16 место RAEX, эксперт международной академии менеджмента, более 20 лет опыта в финансовой сфере (производство, оптовая торговля, розничные сети и др.), автор канала «Экономика простыми словами» на YouTube.





Системный подход к  
управленческому учету

CFOCAFE | FinTaxTop

 ПРАВОВЕСТ *Аудит*  
Аудит. Налоги. Юристы



**Максим Савенков**  
Основатель и генеральный  
директор ООО «СиСорт»

**Как управлять по цифрам? – честный  
разговор с топ-менеджерами – гостями студии**

Как Вы понимаете, что все идет по плану или нужно  
вмешаться?

На какие показатели Вы ориентируетесь?

Как вы определяете, достаточно ли у вас запасов?

Вам уже известна прибыль по компании за январь?

Если выбрать из трех характеристик УУ – скорость,  
точность, глубина аналитики – что бы Вы поставили на 1  
место и что на последнее?



[pravovest-audit.ru](http://pravovest-audit.ru)



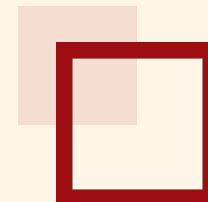
+7 495 134-32-23



+ 7 (903) 669-51-90



Pravovest\_Audit





**Как управлять по цифрам? – честный  
разговор с топ-менеджерами – гостями студии**

Какие данные являются для Вас ежедневным ориентиром?

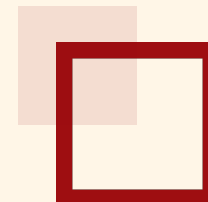
Можете вспомнить случаи, когда неверные расчеты привели к ошибочным решениям?

Если вам предлагают стать инвестором, на какие показатели вы обращаете внимание?

Что важнее – NPV по проекту или независимая экспертиза управленки?

Как можно снизить риски вложений, не теряя доходности?

У вас есть пример неудачного проекта? Какой информации не хватило для принятия верного решения?





Системный подход к  
управленческому учету

CFOCAFE | FinTaxTop

 ПРАВОВЕСТ *Аудит*  
Аудит. Налоги. Юристы



## Кирилл Валуев

25 лет опыта в финансах  
и управлении (CFO, CEO)  
Основатель CFOclub

**Как управлять по цифрам?** – честный  
разговор с топ-менеджерами – гостями студии

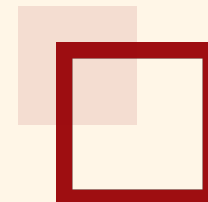
Какая управленка нужна каждой компании?

Как управлять по цифрам?

В чем проявляется Системный подход в управленке?

Зачем нужна Юнит – экономика?

Почему компании вкладывают деньги в автоматизацию, но  
информации по-прежнему не хватает нужной информации  
для принятия управленческих решений?



[pravovest-audit.ru](http://pravovest-audit.ru)



+7 495 134-32-23



+ 7 (903) 669-51-90



Pravovest\_Audit

# А ВАШ “УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ” ОТВЕЧАЕТ НА ВОПРОСЫ:



- ✓ Сколько и на чем **зарабатывает** бизнес, а **где теряет**?
- ✓ **Как управлять** ценой, маржой, стоимостью закупок, себестоимостью?
- ✓ **Как планировать** движение денег без кассовых разрывов?
- ✓ Каким образом **отслеживать “дыры”**, работающих неэффективно?
- ✓ Как **не дать деньгам “замерзнуть”** в запасах и дебиторке?
- ✓ Сколько **вывести денег** без ущерба бизнесу?



# ПОДВОДНЫЕ КАМНИ И РИСКИ ПЛОХОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА



- ✓ Высокая стоимость внедрения и длительные согласования Техзаданий с программистами и пр. сложности
- ✓ «Плавающая» от источника к источнику себестоимость из-за различных алгоритмов в разных учетных системах
- ✓ Многочасовые поиски технических ошибок
- ✓ Каждая новая аналитика (новый отчет) — долгое ожидание и дополнительные расходы
- ✓ Непрозрачные результаты: «Как это могло получиться?!»
- ✓ Отсутствие возможности синхронизации данных из разных источников
- ✓ Отсутствие действующей методологии управленческого учета



# SMART-УПРАВЛЕНКА

Умная методика и автоматизация  
управленческого учета

**ВЫ СМОЖЕТЕ:** \_\_\_\_\_

УПРАВЛЯТЬ на основании учетных данных так,  
чтобы тратить меньше и зарабатывать БОЛЬШЕ!

С нами  
ИЗ ТОЧКИ

**А**



в точку **Б**  
за 4+ недели

# ЧЕРЕЗ 4+ НЕДЕЛИ

**Б** понятная методология и автоматизация  
3х главных отчетов и другие возможности:

- ✓ **Cash Flow** - план-факт движения денежных средств (ОДДС);
- ✓ **Profit & Losses** - динамика прибыли и убытков (ОПУ);
- ✓ **Balance Sheet** – управленческий БАЛАНС для контроля активов.

## И ЕЩЕ:

- ✓ **Автоматизирован сбор данных** из разных учетных систем в одном месте!!!
- ✓ Сопоставимые **показатели эффективности** для ТОПов и собственников
- ✓ Легко и быстро **строить и менять отчеты** необходимые бизнесу!!!





# ПОЧЕМУ С НАМИ В РАЗЫ ЛЕГЧЕ И БЫСТРЕЕ?



1

Имеем 656 лет опыта  
в учете и финансах  
(41 аудитор/эксперт\*16 лет  
стажа)



2

Даем независимый взгляд  
со стороны через призму  
чужих ошибок



3

Строим методологию  
управленческой  
отчетности по целям  
бизнеса



4

Работаем в тандеме  
с разными системами:  
подберем  
оптимальный вариант  
и сделаем верную  
настройку



5

Выявим и устраним  
системные ошибки,  
поделимся отраслевой  
экспертизой



6

Окажем  
методологическую  
сервисную  
экспертную поддержку



7

Обеспечим  
понятные  
результаты  
и сроки

# СПЕЦИАЛЬНО ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ВЕБИНАРОВ SMART-УПРАВЛЕНКА:

Ответим на вопросы, когда у Вас:

*С одной стороны, что-то уже работает,  
а с другой — все ли верно, а можно лучше?*

## КОНСУЛЬТАЦИЯ В ПОДАРОК



+7 903 720 – 38 – 58

E-mail: [sma@pravovest-audit.ru](mailto:sma@pravovest-audit.ru)



# ПОДАРОК

Шпаргалка от аудиторов

## «Учетная политика 2022»



+7(903) 669-51-90



+7(495) 134-32-23  
pravovest-audit.ru



# ПОДАРОК

Шпаргалка от аудиторов:

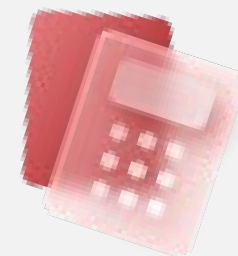
## «Самые важные изменения по налогам и взносам с 1 января 2022 года»



+7(903) 669-51-90



+7(495) 134-32-23  
[pravovest-audit.ru](http://pravovest-audit.ru)



# SMART-УПРАВЛЕНКА

